

校本課後學習及支援計劃 誠信管理講座

廉政公署
防止貪污處

二零二五年二月

內容大綱



- ✓ **誠信管理**
 - 防止賄賂條例
 - 利益衝突
- ✓ **採購及招聘**
 - 貪污風險及防貪措施
- ✓ **防貪資源**



防止賄賂條例

防止賄賂條例 第9條

代理人（如：教職員）

未得主事人（如：學校）同意

索取 / 接受利益

與主事人業務有關的行為

最高刑罰：罰款五十萬元及監禁七年

* 提供利益者同樣犯法，最高刑罰相同。

防止賄賂條例：利益

- 禮物、貸款、費用、報酬或佣金
- 職位、受僱工作或合約
- 將貸款、義務或法律責任予以支付，免卻、解除或了結
- 行使或不行使任何權利、權力或職責
- 服務或優待 (款待除外)

款待：供應食物或飲品，以供該場合內 即時享用，及其他附帶或同時供應之款待

防止賄賂條例 第9(3)條

代理人（如：教職員）

使用虛假、錯誤或欠妥陳述的收據 / 帳目 / 文件

意圖欺騙主事人（如：學校）

最高刑罰：罰款五十萬元及監禁七年



利益衝突

利益衝突

“...當教職員的「私人利益」與學校的利益出現衝突（如：互相競爭、有抵觸）...”



利益衝突的例子

自己或親友開設公司，競投學校的合約

在供應商 / 服務承辦商擔任兼職

接受家長或供應商過於頻繁或奢華的款待

參與招聘員工的工作，而應徵者當中有自己的親友



利益衝突是否犯法？

是

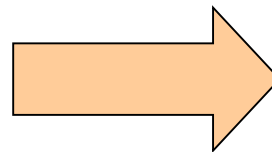
否



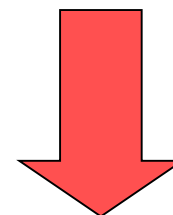
利益衝突是否犯法？

是

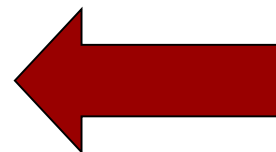
利益衝突



以權謀私



偽造文件/欺詐

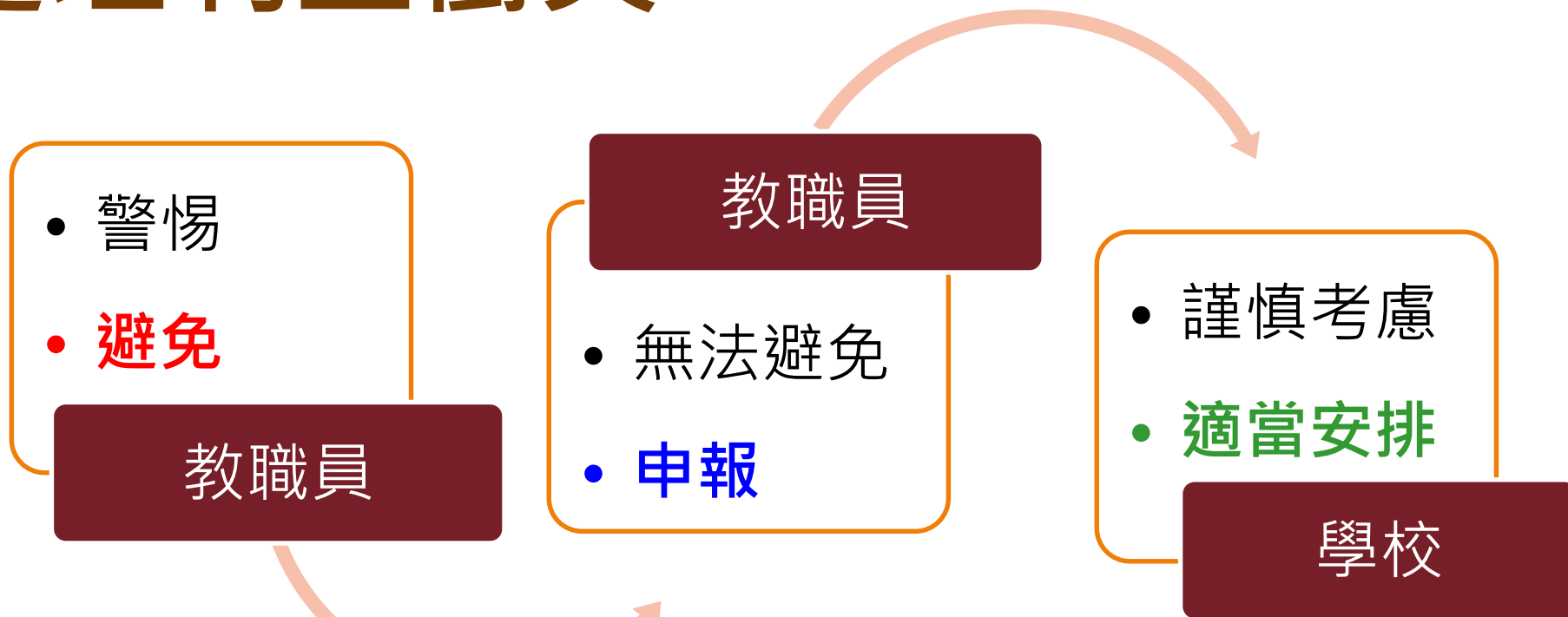


犯罪



否

處理利益衝突



- 👍 記錄利益衝突的申報及處理方法
- 👍 教職員有責任避免及申報利益衝突

防貪措施：誠信守則



- 列明履行職責時應有的道德標準及行為
- 涵蓋三大重要誠信規範：

- 禁止收受與學校有公務往來的機構、公司或人士所提供的任何利益
- 避免利益衝突情況；如不能避免，須申報並依據學校決定而處理
- 嚴禁未經授權下，披露任何學校的專有資料



- 貪污風險
- 防貪措施

採購流程



採購申請

原則：嚴守採購規定

貪污風險	防貪措施
<p>💣 不必要訂購 / 過量訂購</p> <p>[增加開支]</p>	<p><u>事前</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ 審批時，須清楚了解及審視細節，確保：<ul style="list-style-type: none">✓ 採購是需要的✓ 數量是合適的✓ 若是重複採購，不存在分拆訂單
<p>💣 將大額採購項目分拆為多個小額採購</p> <p>[迴避嚴格監控]</p>	<p><u>事後</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ 定期檢視採購情況報告


準備採購 / 招標

原則：競爭性、清晰

貪污風險	防貪措施
<p>💣 規格 / 條款含糊不清</p> <p>[可隨意操控評審]</p>	<p>✓ 報價邀請書 / 招標文件：</p> <ul style="list-style-type: none">✓ 規格 / 條款須清晰✓ 以所需功能制定規格 / 條款✓ 避免指定品牌✓ 加入防貪條款


提交報價單 / 標書

原則：保密、保安、
問責性

貪污風險	防貪措施
<p> 泄露或銷毀報價 / 投標資料</p> <p>[減低競爭性]</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ 防止有人篡改 / 外泄報價單或標書<ul style="list-style-type: none">- 限制接觸報價單 / 標書的人- 投標箱：雙重上鎖、不同職員保管鎖匙✓ 在截止日期前不可開啓報價單或標書


評審報價單 / 標書

原則：公平、客觀、
獨立

貪污風險	防貪措施
<p> 欠缺客觀甄選準則</p> <p>[可隨意操控評審]</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ 邀請報價 / 招標前：<ul style="list-style-type: none">- 預先訂定客觀甄選準則：- 如價格並非評審的唯一考慮因素<ul style="list-style-type: none">○ 於報價邀請書 / 招標文件註明甄選準則及相對比重○ 預先制訂詳細評分制度✓ 開標後不得修改任何準則、相對比重及評分制度




接收貨品 / 服務

原則：收訖貨品 / 服務的數量及質素必須滿意、問責性

貪污風險	防貪措施
<p> 貨品不合規格 / 數量不足 / 服務不達標</p> <p>[隱瞞表現差劣供應商，學校蒙受損失]</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ 認收貨品 / 服務：<ul style="list-style-type: none">- 盡可能委派沒有參與採購過程的職員✓ 交付物品後的指定時限內核實認收<ul style="list-style-type: none">- 記錄缺失或不合符標準等情況與有關供應商 / 承辦商跟進

付款

原則：準確性、真確性

常見風險	防貪措施
 誇大工作進度，以加快支付款項	✓ 要求承辦商申請付款時，須一併提交發票及其他證明文件(例如：顯示工程進度的照片)
 在完成前支付款項	✓ 發放款項前必須覆核付款申請及證明文件
 重複付款 [機構蒙受損失]	✓ 在申請領回款項時提供收據或發票 ✓ 在發票及收據上蓋上「已付」印章，以防職員重複使用單據申領款項

溫馨提示

- 於街市、超市採購食品/用品
 - 要求員工提交**單據**，否則**簽名作實**
- 制定有關使用**個人信用卡/八達通**採購的政策及指引：
 - 可使用的情況及開支種類
 - 處理所賺取的積分/現金回贈、附送贈品/印花等
- **保存記錄**（例如：價格比較、督導覆查）



- 貪污風險
- 防貪措施

員工招聘

- 💣 沒有指引、用人唯親
- 💣 利益衝突



- 制訂清晰指引，規管員工招聘的程序
- 進行公開招聘
- 要求參與甄選工作的員工申報利益，並設立機制處理已申報的利益



員工招聘

- 💣 職位要求欠缺透明度
- 💣 沒有特定評核準則或查核學歷及工作證明的程序



- 清楚列明各職位的入職要求及招聘程序
- 事先制定客觀的甄選準則及其比重和查核學歷及工作證明的程序
- 成立小組甄選應徵者
- 制定受聘次序名單

員工招聘

- 招聘過程的文件紀錄不全
- 受聘的員工/導師獲發過高薪酬

OVERPAID

- 使用劃一的評核表格
- 清楚記錄各遴選委員的意見
- 事先釐定各職位的薪酬
- 設立工作評核及處分機制

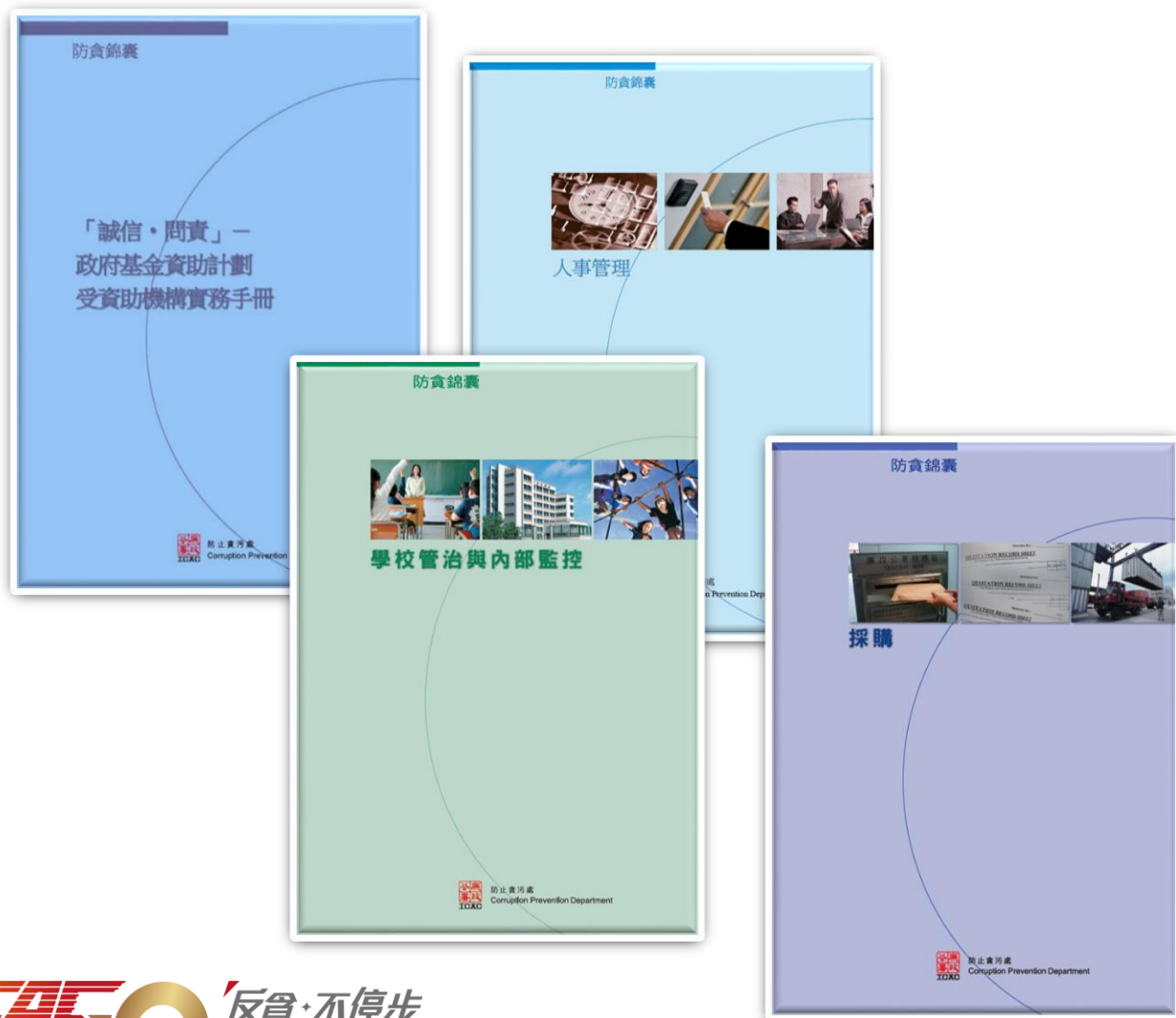
總結

- 依循教育局指引
- 嚴守公平、公正、公開原則
- 制訂清晰的政策和指引
- 避免利益衝突
- 設立有效的監察制度及制衡機制
- 確保持份者的責任承擔



防貪資源

防貪指南



- ❖ 「誠信·問責」 - 政府基金資助計劃受資助機構實務手冊
 - ❖ 學校管治與內部監控
 - ❖ 採購
 - ❖ 人事管理
-
- 誠信管理
 - 內部監控/財務管理
 - 採購/人事管理
 - 監察及檢討受資助項目

防貪指南

1. cpas.icac.hk
2. 防貪資源
3. 教育

The screenshot shows the CPAS website interface. At the top, there are logos for ICAC and CPAS (Corruption Prevention Advisory Service). The main navigation bar includes links for '關於我們', '防貪服務', '防貪資源', and '防貪建議'. A search bar and language options are also present. The '防貪資源' link is circled in red. Below the navigation bar is a large banner image with the text '防貪資源' overlaid. To the left of the banner is a search and filter sidebar. The '教育' checkbox is circled in red, and a red arrow points from the top navigation bar to it. The main content area features several resource cards, including '非政府機構的管治及內部監控防貪指南' and '社會福利界非政府機構(董事會成員/職員)行為守則範本'. On the right side, there are sections for '您或感興趣' and '熱門下載'.

防貪諮詢服務

- 為私營機構（包括學校）提供顧問服務：
 - 就行為守則、防貪制度及監控措施提供建議
 - 為機構管理人員提供防貪培訓



電話：2526 6363

電郵：cpas@cpd.icac.org.hk

網上服務表格：

https://cpas.icac.hk/Form/Service_Form?cate_id=30

訂閱防貪諮詢服務通訊：

https://cpas.icac.hk/Form/Subscription_Form?cate_id=31



謝謝



請訂閱
防貪諮詢服務通訊



聲明

本簡報旨在就常見的貪污風險及防貪措施提供一般介紹，而不會對各種情況下可能出現的貪污問題提供處理方法。簡報中提及的相關法例及防貪建議，只屬一般及概括性質，旨在以淺白的文字介紹重點，並不可取代原本的法例條文。因此，任何人在使用本簡報而有疑問時，應參照法例原文或徵詢廉政公署意見。廉政公署已盡力確保簡報內的資料正確，但不會對該等資料的準確性或完整性，或任何特定情況下使用的合適性，作出任何明示或隱含的陳述、申述、保證或擔保。對於任何人士因使用本簡報的建議，或依據本簡報內的資料而引致的任何損失或後果，廉政公署將不會承擔任何責任。本簡報版權歸廉政公署所有，翻印只限作非牟利用途，惟須註明資料來源和版權擁有人。如有查詢，請聯絡廉政公署防止貪污處 (www.icac.org.hk)。